

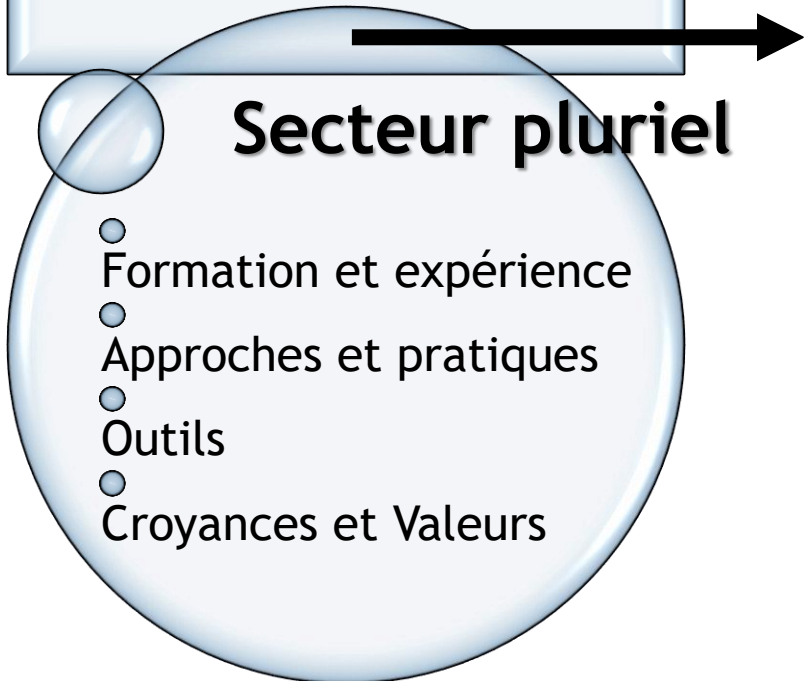
La nature particulière de l'économie sociale en consultation Systémie, rôles et compétences

Karine Belzile

M.Sc. Gestions et Innovations sociales

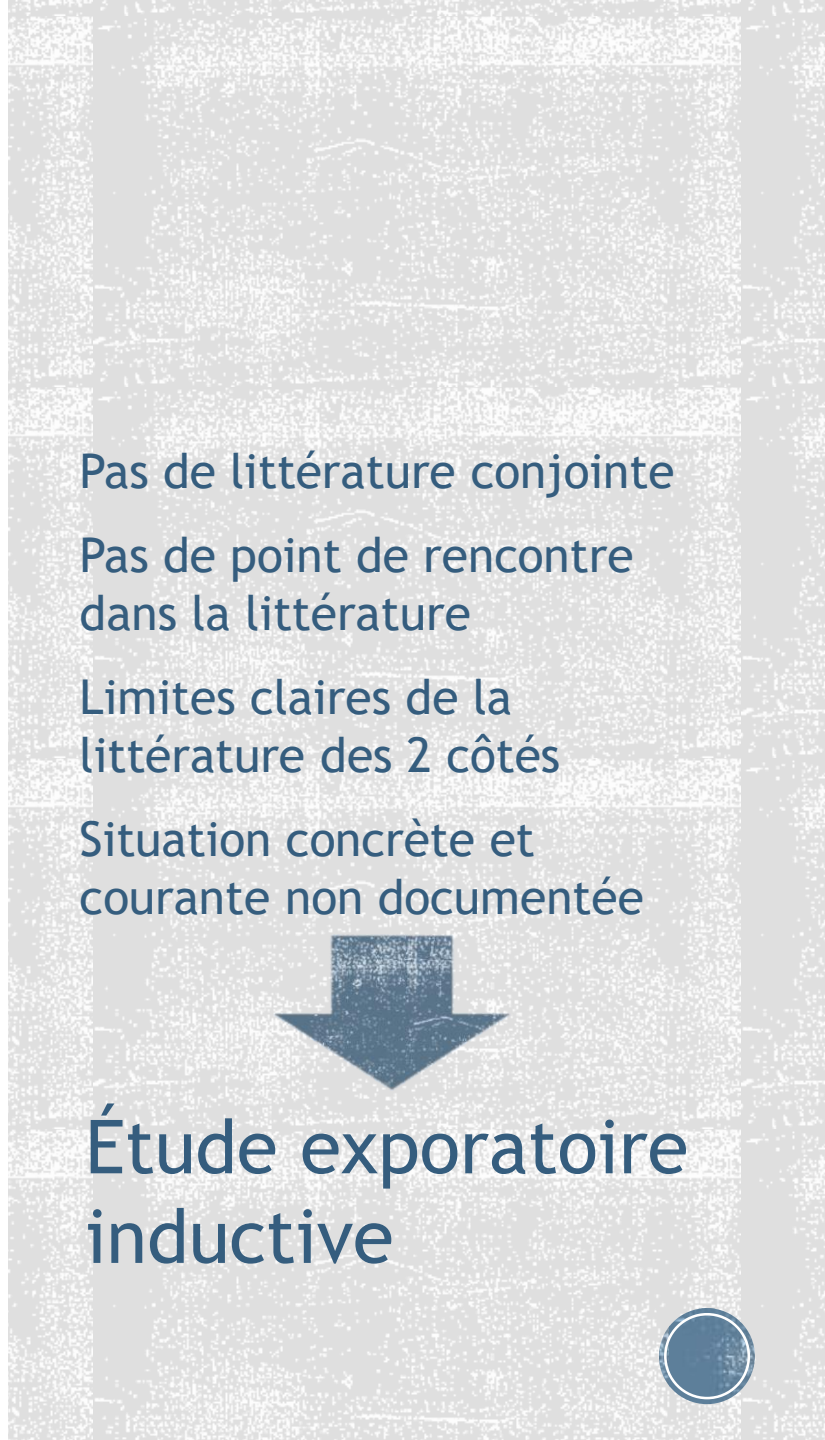
HEC Montréal





Projet de consultation

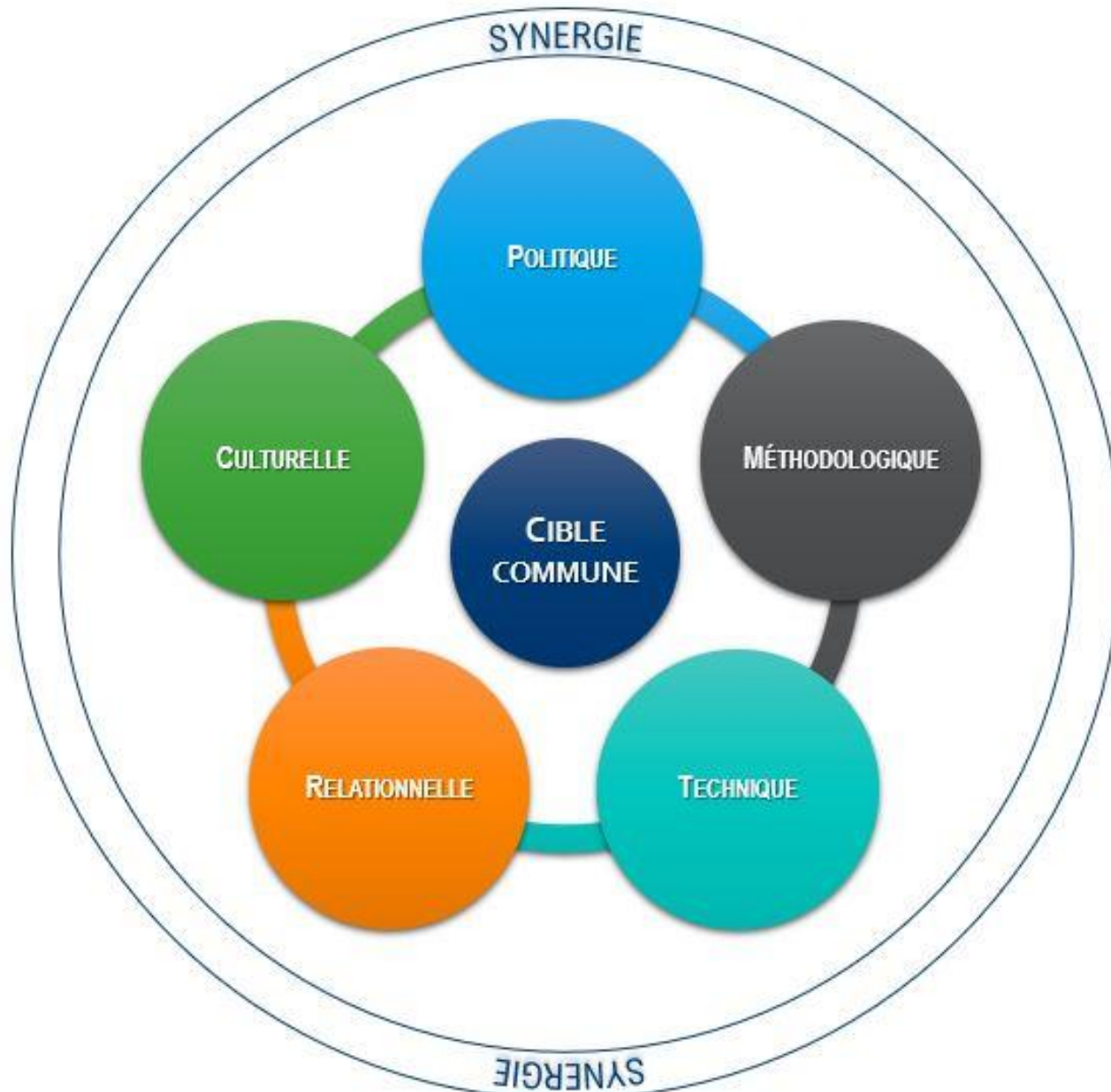
- Cible commune
- Production / tâche
- Socio-relational
- Pouvoir et politique



Exploration 360° par la groupalité

Pourquoi choisir un auteur externe pour la grille d'analyse?





© Karine Belzile 2017

Le modèle intégré de système équilibré

VS. Cadre original

FIGURE 4 – COMPOSANTES DU MODE D'INTERVENTION DE L'ESCARBEAU ET AL (1996)

INPUT		TRAITEMENT						OUTPUT
Ressources du consultant	Composante relationnelle	Développement d'une relation coopérative						Nouvelle situation
	Composante méthodologique	Gestion d'un processus d'intervention						
Situation initiale	Étapes	Entrée	Contrat	Orientation	Planification	Réalisation	Terminaison	
Ressources du système	Composante technique	Utilisation d'instruments et de techniques						
	Composante synergique	Développement des ressources du milieu						



- La synergie = cohérence

- Reconnaissance de la réalité systémique

- Liée à l'éthique (respect de la nature particulière, cohérence avec principes, modes de gestion et de gouvernance - Émergente)

Expression de la nature particulière de l'ÉS en consultation

Synergie

La combinaison et la cohérence des différentes dimensions afin de créer un système dont la somme dépasse la simple addition des parties, le coefficient de résultats et de travail pouvant être accompli par l'efficacité générée dans le groupe



Contributions

Pratique

Consultants

Clients

Écosystème

Recherche

Modèle

Perspective sur la
contextualisation

Pistes de recherche



Merci!

Karine.belzile@hec.ca

Pour une copie du mémoire ou du sommaire exécutif

